



Arkivsak

24/05695-19

Saksbehandler

Magnar Simensen

Saksgang

Hovedutvalg for næring, klima og miljø

Møtedato

03.06.2026

START i Vestfold – årsrapport 2025

Innstilling fra fylkesdirektøren

Saken tas til orientering.

Sammendrag

Årsmeldingene fra operatørene som mottar fylkeskommunale tilskudd innen entreprenørskapsfeltet legges fram til orientering.

Fra 2025 fikk START et utvidet og tydeligere regionalt ansvar, og har utført flere ulike oppdrag. Til grunn ligger oppdraget som er forankret i samarbeidsavtalen mellom kommunene og fylkeskommunen om generell etablererveiledning, og er det desidert største oppdraget. Fra og med 2025 har START utført to nye, særskilte oppdrag for fylkeskommunen. Disse retter seg mot henholdsvis nettverksgrupper og bedrifter med vekstpotensial. I 2025 ble START tildelt et toårig oppdrag fra fylkeskommunen om levering av etablereropplæring for innvandrere. Det ble også gitt tilskudd til oppdrag for oppfølging av nettverksgrupper i landbruket. Fra årsmeldingen er det hentet noen hovedpunkter knyttet til økonomi og aktivitet.

Fylkesdirektøren ser positivt på den aktivitet som er utført og de effekter som synes å være resultatet. Det er positivt at det er økt innsats rettet mot vekstbedrifter som kan bidra til økt verdiskaping og sysselsetting.

Bakgrunn og saksgang

Fylkesdirektøren rapporterer årlig til hovedutvalget på tildelinger innen entreprenørskap. Slik blir hovedutvalget orientert om bruken av egne sektorrammer, utførte aktiviteter og forventede effekter. Det viser bredden i fylkeskommunens samarbeid med entreprenørskaps-aktørene. Det økonomiske bidraget til det kommunale oppgavefellesskapet START i Vestfold følger av tidligere vedtatt samarbeidsavtale og egne særskilte oppdrag. Årsrapport 2025 legges fram til orientering og er vedlagt saken. Det vises til egne saker på samme sakskart med årsrapporter fra Kobben Inkubator AS og Innovasjon Norge.

Saken legges fram for hovedutvalg for næring, klima og miljø for endelig vedtak.

Saksopplysninger

Næringsutvikling er et bredt felt, selv når den bredere samfunnsutviklingens tilretteleggende innsats holdes utenfor. Den direkte næringsutviklingen har to elementer; entreprenørskapsinnsats

overfor det «ufødte», og FoU og innovasjon i hovedsak rettet mot eksisterende næringsliv. Mye av fylkeskommunens innsats utøves av eksterne operatører, der deler av finansieringen bevilges gjennom tilskudd over fylkesbudsjettet. Eksterne blir ofte brukt til gjennomføring av oppgaver uten myndighets- og forvaltnings-oppgaver. Dette anses å gi bedre utnyttelse av kompetanse, utløse flere ressurser og trekke inn et bredere nettverk av samarbeidsaktører.

I 2021 inngikk de 6 kommunene og fylkeskommunen samarbeidsavtale om kommunalt oppgavefelleskap for videre samarbeid og finansiering av tilbudet START. Reelt en formalisering og videreføring av et mangeårig samarbeid. Vestfold fylkeskommune trådte fra 2024 inn i samarbeidsavtalen. Representantskapet er øverste myndighet. Møte er avholdt 28.04.25 med hovedutvalgsleder som fylkeskommunens representant. Fylkeskommunen er representert i arbeidsutvalget ved rådgiver.

Aktiviteten under merkevaren START i Vestfold består av 2 deler. En regional del finansiert av fylkeskommunen og kommunene som dekker daglig leder i 100 % stilling, stilt til rådighet av vertskommunen Sandefjord, og det meste av felles aktiviteter og arrangementer. Den andre delen er et lokalt veiledningstilbud utført av kommunalt ansatte innenfor egne budsjetter. Denne er i 2025 rapportert til et samlet omfang på anslagsvis 1,6 årsverk i kommunene. START trekker på et viktig hjelpernettverk på over 50 engasjerte personer, i tillegg et bredt nettverk av samarbeidspartnere som stiller opp ved behov.

Fra 2025 fikk START et utvidet og tydeligere regionalt ansvar. Tilskuddet som tidligere ble gitt til drift av stiftelsen Gründernetverket, ble videreført i START. Dette innebærer ansvar for videre drift og utvikling av nettverksgrupper. I tillegg ble det gitt et nytt og utvidet tiltak for vekstbedrifter med skalerbart potensial – virksomheter som er godt i gang, men trenger et «lite dytt» for å ta neste steg. Disse to oppdragene styrker STARTs rolle som koblingspunkt mellom etablerere, nettverk og virkemiddelapparat, og legger til rette for en mer helhetlig oppfølging av gründere i ulike faser.

I 2025 ble START tildelt et toårig oppdrag fra fylkeskommunen om levering av etablereropplæring for innvandrere, med opsjon på ytterligere ett + ett år. Dette er en del av fylkeskommunens satsing på målrettet etablererhjelpe til innvandrere, og gjennomføres som et introprogram med etablererkurs og workshop i kommunene.

Finansieringen av START i Vestfold var i 2025 firedelt:

- Felles del finansiert i likeverdig samarbeid mellom kommunene og fylkeskommunen, etter kriterier fastsatt i samarbeidsavtalen. Fylkeskommunens andel var 781.777 kr. Tilsvarende fra kommunene.
- Et særskilt fylkeskommunalt tilskudd, som fastsatt i samarbeidsavtalen, til gjennomføring av den årlige Gründeruka. Tilskuddet var 340.914 kr.
- 2 nye, særskilte oppdrag finansiert av fylkeskommunen, som nevnt ovenfor med ramme hhv. 400.000 kr (nettverksgrupper) og 500.000 kr (vekstbedrifter).
- Varierende prosjekttinntekter gjennom oppdrag. I 2025 toårig anbudsbasert oppdrag Globale gründere for Vestfold fylkeskommune med årlig ramme 350.000 kr, og oppdrag for oppfølging av nettverksgrupper i landbruket (tilsagn på RT-midler) på til sammen 115.000 kr i 2025.

Vedlagte årsrapport gir et godt og utfyllende bilde av aktiviteten. Den inkluderer også regnskapsoppsett, aktiviteter og resultater fra de to særskilte oppdragene.

I årsrapporten understrekes det at bærekraft er en integrert del av tilbudet. Det arbeides systematisk for å synliggjøre hvordan bærekraft kan være et tydelig konkurransefortrinn og en forutsetning for markedsadgang. For mange gründerbedrifter er dette avgjørende ved salg av varer og tjenester, særlig til offentlig sektor og større virksomheter hvor dokumenterte bærekraftskrav inngår i anskaffelser og leverandøravtaler. Bærekraft kobler direkte til strategi, marked og lønnsomhet. START benytter anerkjente verktøy og metodikk, som Innovasjon Norges kursressurser og Flourishing Business Canvas, for å hjelpe etablerere med å identifisere risiko, muligheter og konkurransefortrinn knyttet til bærekraft.

Økonomiske, administrative og juridiske konsekvenser

Saken har ingen direkte økonomiske, administrative eller juridiske konsekvenser.

Konsekvenser for fylkets klimamål og FNs bærekraftsmål

Saken har ingen direkte konsekvenser for fylkets klimamål og FNs bærekraftsmål. START i Vestfold er kjent med fylkeskommunens vedtatte mål og prioriteringer. For 2023 ble det, etter vedtak i fylkesutvalget 01.03.23, fremmet egen sak for representantskapet i START i Vestfold med formål å fastlegge tydeligere forventninger for aktivitet og påfølgende rapportering knyttet til FNs bærekraftsmål.

Konsekvenser for CRPD

Som en ren orientering med årsrapport for utført arbeid i START i Vestfold i 2025 har saken ingen direkte konsekvenser for CRPD. I det videre samarbeidet vil fylkesdirektøren legge til grunn at Artikkel 19 – Retten til å delta i samfunnet, også er inkludert som del av verdigrunnlaget for det tilbudet som gis.

Fylkesdirektørens vurdering

Fylkesdirektøren vil understreke behov for å stimulere til etablering av framtidens verdiskapere og sysselsettere. Det diskuteres om det skal satses på nyetablering eller å fremme vekst og overlevelse hos allerede etablerte bedrifter. Fylkesdirektørens mener begge deler er viktig. Det har også ligget til grunn for fylkeskommunens ressursfordeling. Fylkesdirektøren inviterer til halvårlige møter med alle aktørene for å opprettholde, tydeliggjøre og styrke samarbeid og koordinering. Det registreres at det er bygd opp et godt samarbeid mellom aktørene i den regionale infrastrukturen for entreprenørskap og innovasjon.

Fra 2025 har START fått utvidet omfanget og bredden på oppdragsporteføljen, og tilbyr en bredere plattform der flere oppdrag samles og ses i en helhet. Fylkesdirektøren viser til hovedutvalgets vedtak i Sak 46/24 Framtidig fylkeskommunal entreprenørskapsinnsats i Vestfold og Sak 3/25 START i Vestfold – nye oppdrag 2025. Disse ga START i Vestfold en større og utvidet rolle. I tillegg til ønsket om et enklere og mer oversiktlig tilbud fordelt på færre operatører, ble spesielt det felles eierskapet med alle kommunene lagt til grunn for vedtaket.

Det noteres at START fortsatt har en vridning av ressursinnsatsen. Tilbudet gis mer som kurs der flere etablerere betjenes samtidig. Samtidig gis prioritet til etablerere med potensial for en noe større virksomhet. Fylkesdirektøren har forventning til at dette kan føre til flere vekstbedrifter og til økt verdiskaping og sysselsetting i fylket. Det er det behov for.

Konklusjon/anbefaling

Årsmelding 2025 fra START i Vestfold tas til orientering.

Vedlegg:

START i Vestfold - årsmelding 2025